# Практическое задание 2. PMI

**Цель:** освоить базовые подходы к управлению проектами, предлагаемые Project Management Institute (PMI) в руководстве знаний по управлению проектами (PMBoK) и прочих стандартах. Попрактиковаться в создании основных проектных артефактов, предусмотренных данным фреймворком.

**Список материалов:**

* Свод знаний по управлению проектами (PMBoK), 6 издание (искать в облаке в папке “Материалы/PMI”).
* Practice Standard for Work Breakdown Structures (искать в облаке в папке “Материалы/PMI”).
* Шаблоны необходимых документов (некоторые можно найти в облаке в папке “Материалы/PMI”, приветствуется использование сторонних).

**Задание**

**1)** Составьте устав проекта. Можно пользоваться любыми подходящими шаблонами и планами структуры документа. При составлении устава не забывайте о ряде ключевых моментов:

* Цель проекта должна быть сформулирована по методологии SMART.
* Одной из важнейших целей устава является декларация спектра полномочий руководителя проекта (что он имеет право делать самостоятельно, что он должен согласовывать с вышестоящим руководством, кому и по каким поводам должен отчитываться и т.д.). Поэтому не забывайте про этот пункт.
* Не менее важный пункт - перечень конкретных поставок, которые должны быть по итогам выполнения проекта.

**2)** Составьте реестр заинтересованных сторон проекта. Не забывайте, что заинтересованные стороны, это все, кто может быть заинтересован в результатах проекта или способен оказывать на него влияние (конечные пользователи, конкуренты, подрядчики, регулирующие органы и т.д. и т.п.), а не только заказчик и команда. Укажите в том числе оценки степени влияния на проект, заинтересованности, выбранную стратегию по отношению к данному лицу.

**3)** Составьте Иерархическую структуру работ (ИСР, WBS) вашего проекта и её словарь. Обоснуйте выбранный подход к декомпозиции (продуктовый, функциональный, в соответствии с ЖЦ и т.д.).

**4)** Проведите дальнейшую декомпозицию пакетов работ до отдельных операций. Отразите связи предшествования между операциями в виде сетевого графика проекта. Используйте MS Visio или любые прочие средства построения графиков.

**5)** Оцените длительности, стоимости, требуемые ресурсы операций (примеры см., например, в книжке Кутузова). Объедините их в сводную таблицу и сопроводите обоснованием: каким образом и по какой методике получены эти оценки, заложены ли в оценки какие-либо буферы и почему.

**6)** Составьте расписание в формате файла MS Project или полученного любым другим инструментом, позволяющим построить диаграмму Ганта.

**7)** Составьте реестр рисков для проекта. Укажите в нём оценки вероятности и влияния. Продумайте стратегии реагирования.